



Libertad y Orden

TIPO DE DOCUMENTO:	FORMATO	CODIGO: GH-FO-12
NOMBRE:	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO / ACUERDO DE GESTIÓN	VERSION: 3
RESPONSABILIDAD POR APLICACIÓN	GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CARRERAS DIPLOMÁTICA Y ADMINISTRATIVA	Página 1 de 5

ACUERDO DE GESTIÓN

En la ciudad de Bogotá, D.C. a los 25 días del mes febrero de 2015, se reúnen Francisco Javier Echeverri Lara, titular del cargo de Viceministro de Asuntos Multilaterales, en adelante superior jerárquico, y Adriana del Rosario Mendoza Agudelo, titular del cargo de Directora de Mecanismos de Concertación e Integración Regionales, en adelante gerente público, a efectos de suscribir el presente ACUERDO DE GESTIÓN.

Las partes que suscriben este ACUERDO lo hacen entendiendo que este instrumento constituye una forma de evaluar la gestión con base en los compromisos asumidos por la Dirección de Mecanismos de Concertación e Integración Regionales, respecto al logro de resultados y en las competencias gerenciales requeridas.

Las cláusulas que regirán el presente ACUERDO son:

PRIMERA: El ACUERDO implica la voluntad expresa del gerente público de trabajar permanentemente por el mejoramiento continuo de los procesos, asegurar la transparencia y la calidad de los productos encomendados.

SEGUNDA: El gerente público, se compromete, durante el lapso de vigencia del presente ACUERDO, a alcanzar los resultados que se detallan en el Formato de Suscripción y Evaluación, el cual hace parte constitutiva de este ACUERDO; así mismo se compromete a poner a disposición de la entidad sus habilidades técnicas y gerenciales para contribuir al logro de los objetivos institucionales.

TERCERA El superior jerárquico se compromete a apoyar al gerente público para adelantar los compromisos pactados en este ACUERDO, gestionando las medidas, normas y recursos necesarios para el desarrollo de los programas y proyectos pactados.

CUARTA: La concreción de los compromisos asumidos por el gerente público en el presente ACUERDO quedará sujeta a la disponibilidad de los recursos presupuestarios necesarios para la ejecución de los mismos.

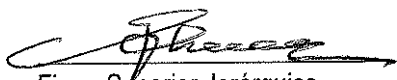
QUINTA: El presente ACUERDO será objeto de dos (2) seguimientos semestrales y una evaluación al finalizar la vigencia. Dichos seguimientos y evaluación se realizarán sobre la base de indicadores de calidad, oportunidad y cantidad. Las competencias gerenciales serán objeto de retroalimentación cualitativa por parte del evaluador, para lo cual se utilizará el formato de suscripción y evaluación que hace parte constitutiva de este ACUERDO.

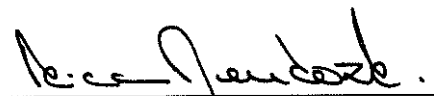
SEXTA: Para la evaluación y el seguimiento del presente ACUERDO se utilizará como medios de verificación, los informes de seguimiento de los sistemas que hayan servido como base a la suscripción del presente Acuerdo, elaborados durante la vigencia 2015 por las Oficinas Asesora de Planeación y Desarrollo Organizacional y por el Grupo de Control Interno de Gestión.

SÉPTIMA: Las partes suscriben el presente ACUERDO DE GESTIÓN por un periodo de 12 meses, desde el 5 de enero de 2015 hasta el 18 de diciembre de 2015.

OCTAVA: El presente ACUERDO DE GESTIÓN podrá ser ajustado o modificado de común acuerdo entre las partes.

NOVENA: En prueba de conformidad se firma el ACUERDO DE GESTIÓN:


Firma Superior Jerárquico


Firma Gerente Público

Elaboró Sandra Liliana Sanchez

FV: 25/09/2012



Libertad y Orden

Ministerio de Relaciones Exteriores

República de Colombia

TIPO DE DOCUMENTO:	FORMATO	CODIGO: GH-FO-12
NOMBRE:	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO / ACUERDO DE GESTIÓN	VERSION: 3
RESPONSABILIDAD POR APLICACIÓN	GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CARRERAS DIPLOMÁTICA Y ADMINISTRATIVA	Página 2 de 5

Entidad: Ministerio de Relaciones Exteriores

Fecha: 15 de diciembre de 2015

OBJETIVOS:

Consolidar la presencia y posicionamiento de Colombia en instancias globales, multilaterales, regionales y subregionales para la defensa y promoción de los intereses nacionales.

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS					EVALUACIÓN DE COMPROMISOS		
Compromisos Institucionales	Puntaje (100%)	Resultados Esperados (Metas)	Fecha Limite	Indicadores	% de cumplimiento		
					I	II	Total Evaluación
Impulsar la ejecución de los mandatos presidenciales de competencia de la Cancillería, emanados de las Cumbres de la Alianza del Pacífico.	25%	100%	18-dic-2015	[0,3 (obligaciones documentales) + 0,3 (preparación de encuentros) + 0,2 (realización de encuentros) + 0,2(implementación de compromisos)	16.18%	8.82%	25%
Impulsar el cumplimiento de los objetivos trazados para el ejercicio de la Secretaría Pro Tempore de la Conferencia Iberoamericana.	25%	100%	18-dic-2015	Número de encuentros en los que se participó / Número de encuentros programados en los mecanismos * 100	7.5%	17.5%	25%
Promover la participación activa de Colombia en los siguientes Mecanismos de Concertación e Integración Regional: Proyecto Mesoamérica, Asociación de Estados del Caribe, UNASUR, CELAC, MERCOSUR.	15%	100%	18-dic-2015	[0,3 (obligaciones documentales) + 0,3 (preparación de encuentros) + 0,2 (realización de encuentros) + 0,2(implementación de compromisos)	11.25%	3.75%	15%
Impulsar el cumplimiento de los objetivos trazados para el ejercicio de la Presidencia Pro Tempore de la Comunidad Andina	20%	100%	18-dic-2015	[0,3 (obligaciones documentales) + 0,3 (preparación de encuentros) + 0,2 (realización de encuentros) + 0,2(implementación de compromisos)	0%	20%	20%
Elaboración del Informe Nacional de Cumbre de las Américas	15%	1	18-dic-2015	Número de informes presentados	15%	0	15%

Elaboró Sandra Lilitana Sanchez

FV: 25/09/2012



Libertad y Orden

TIPO DE DOCUMENTO:	FORMATO	CODIGO: GH-FO-12
NOMBRE:	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO / ACUERDO DE GESTIÓN	VERSION: 3
RESPONSABILIDAD POR APLICACIÓN	GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CARRERAS DIPLOMÁTICA Y ADMINISTRATIVA	Página 3 de 5

FASES DE SEGUIMIENTO

PRIMER SEGUIMIENTO: Fecha 30 de junio de 2015

En el primer semestre de 2015 se reporta un avance del 49.93% de los compromisos institucionales. En la actividad correspondiente a la ejecución de los mandatos de la Alianza del Pacífico se avanzó un 16.18% durante el primer semestre participando en 11 reuniones programadas del mecanismo, celebrando una reunión de grupos técnicos en Colombia y dando cumplimiento a los mandatos establecidos en el Grupo de Relacionamento Externo para el 2015. En la actividad de impulsar los mandatos de la Secretaría Pro Tempore de la Conferencia Iberoamericana se registra un avance del 7.5% mediante la preparación y realización de dos reuniones presididas por el país. Asimismo, durante este semestre se promovió la participación activa de Colombia en los siguientes Mecanismos de Concertación e Integración Regional: Proyecto Mesoamérica, Asociación de Estados del Caribe, UNASUR, CELAC, MERCOSUR, Comunidad Andina, SICA, CELAC – UE y Cumbre de las Américas, donde se participó en 34 reuniones. En relación con la actividad de impulsar el cumplimiento de los objetivos trazados para el ejercicio de la Presidencia Pro Tempore de la Comunidad Andina no se registran avances debido a que la PPT del mecanismo se asumirá a partir del mes de octubre. Finalmente, durante el primer semestre se elaboró el informe Nacional de Cumbre de las Américas el cual fue presentado los días 15 y 16 de junio en el marco de la XLV Asamblea General de la Organización de Estados Americanos – OEA.

SEGUNDO SEGUIMIENTO: Fecha 15 de diciembre de 2015

En el segundo semestre se reporta un avance del 50.07% de los compromisos. En la actividad correspondiente a la ejecución de los mandatos de la Alianza del Pacífico se avanzó en el 8.82% restante participando en 9 reuniones del mecanismo. En la actividad de impulsar los mandatos de la Secretaría Pro Tempore de la Conferencia Iberoamericana se registró un avance del 17.5% a través de la realización de la II Reunión de Coordinadores Nacionales y Responsables de Cooperación y la I Reunión de Ministros de Relaciones Exteriores de la Conferencia Iberoamericana, así como el cumplimiento del compromiso de coordinar la realización de las reuniones programadas para el año 2015 en el calendario de actividades. Asimismo, durante este semestre se promovió la participación activa de Colombia en los siguientes Mecanismos de Concertación e Integración Regional: Proyecto Mesoamérica, Asociación de Estados del Caribe, UNASUR, CELAC, Comunidad Andina, donde se participó en 13 reuniones. Con relación a la actividad de impulsar el cumplimiento de los objetivos trazados para el ejercicio de la Presidencia Pro Tempore de la Comunidad Andina, Colombia no asumió la Presidencia debido a circunstancias al interior de la Secretaría General de la Comunidad Andina que retrasaron el traspaso de la Presidencia Pro Tempore por parte de Bolivia; sin embargo, Colombia ha venido realizando actividades propias de la Presidencia Pro Tempore que asumirá durante el próximo año, como es la elaboración del plan de trabajo que detalla las actividades y metas a impulsar por el país en coordinación con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

EVALUACIÓN FINAL: Fecha _____

Durante el segundo semestre de 2015 se logró el 100% de los compromisos institucionales.

COMPROMISOS DE MEJORA GERENCIAL

La finalidad de los compromisos de mejora gerencial, como su propio nombre indica, no es otra que reforzar las **competencias** de los gerentes públicos mediante la identificación puntual de cuáles pueden ser los ámbitos de competencias en los que el gerente público requiere de una capacitación o formación complementaria. Esta es la única consecuencia de esos compromisos gerenciales, y por tanto requiere que el superior jerárquico (por sí mismo o por compartir la idea con el gerente) identifique en qué ámbitos de las competencias gerenciales se requiere invertir en capacitación con el fin de mejorar el rendimiento institucional y fomentar el desarrollo del gerente público. (Semestral)

Elaboró Sandra Liliana Sanchez

FV: 25/09/2012



Libertad y Orden

TIPO DE DOCUMENTO:	FORMATO	CODIGO: GH-FO-12
NOMBRE:	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO / ACUERDO DE GESTIÓN	VERSION: 3
RESPONSABILIDAD POR APLICACIÓN	GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CARRERAS DIPLOMÁTICA Y ADMINISTRATIVA	Página 4 de 5

COMPROMISOS DE MEJORA GERENCIAL				
ÁMBITOS DE COMPROMISO		Indicadores (Síntesis de Conductas Asociadas)	Necesidades Mejora Gerencial	
			No se detectan	Se detectan
Liderazgo	Guiar y dirigir grupos y establecer y mantener la cohesión de grupo necesaria para alcanzar los objetivos organizacionales.	Construir y mantener grupos de trabajo cohesionados y motivados que permitan alcanzar los objetivos generando un clima positivo y fomentando la participación.		
Planeación	Determinar eficazmente las metas y prioridades institucionales, identificando las acciones, los responsables, los plazos y los recursos requeridos para alcanzarlas.	Establecer objetivos claros y concisos estructurados y coherentes con las metas organizacionales, traduciéndolos en planes prácticos y fiables.		
Toma de decisiones	Elegir entre una o varias alternativas para solucionar un problema o atender una situación, comprometiéndose con acciones concretas y consecuentes con la decisión.	Capacidad para escoger, en entornos complejos, la opción más conveniente para resolver situaciones concretas, asumiendo las consecuencias.		
Dirección y Desarrollo Personal	Favorecer el aprendizaje y desarrollo de sus colaboradores, articulando las potencialidades y necesidades individuales con las de la organización para optimizar la calidad de las contribuciones de los equipos de trabajo y de las personas, en el cumplimiento de los objetivos y metas organizacionales presentes y futuras.	<p>Gestionar las habilidades y recursos de su grupo de trabajo (o de las personas a su cargo) con la finalidad de alcanzar metas y objetivos organizacionales.</p> <p>Ejercer responsablemente las funciones derivadas de la evaluación del desempeño de los empleados públicos con el fin de mejorar el rendimiento de la entidad.</p> <p>Desarrollar las competencias de su equipo humano mediante la identificación de las necesidades de capacitación y formación, comprometiéndose en acciones concretas para satisfacerlas.</p>		
Conocimiento del entorno	Estar al tanto de las circunstancias y las relaciones de poder que influyen en el entorno organizacional.	En el ejercicio gerencial toma en cuenta y demuestra un conocimiento del entorno y del contexto institucional en el que desempeña su actividad gerencial.		

COMPROMISOS CONTINGENTES O ADICIONALES

Los compromisos contingentes y adicionales se evaluarán de manera cualitativa, teniendo en cuenta la fecha límite establecida por el superior jerárquico. (Solo se diligencian al finalizar la evaluación)

Compromisos Contingentes o Adicionales	Resultados Esperados	Fecha Límite	EVALUACIÓN CUALITATIVA		
			Muy Satisfactoria	Satisfactoria	Insatisfactoria
Asesorar al Superior Jerárquico, en temas propios de la misión y objetivos de la Entidad	Resolver o recomendar la solución de los problemas o cuestiones planteadas de modo más eficaz y eficiente.				
Desarrollar funciones delegadas y encargos concretos nacionales e internacionales	Llevar a cabo un desempeño efectivo de la delegación o del encargo que revierta en una mejora organizativa.				

Elaboró Sandra Liliana Sanchez

FE: 25/09/2012



Libertad y Orden

TIPO DE DOCUMENTO:	FORMATO	CODIGO: GH-FO-12
NOMBRE:	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO / ACUERDO DE GESTIÓN	VERSION: 3
RESPONSABILIDAD POR APLICACIÓN	GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CARRERAS DIPLOMÁTICA Y ADMINISTRATIVA	Página 5 de 5

Desarrollar tareas representativas de la Entidad.	Materializar de forma adecuada y oportuna para los intereses de la entidad.				
Afrontar cambios organizativos o reformas contingentes de la entidad	Responder efectiva y coherentemente frente a situaciones derivadas de los procesos de cambio.				
Resolver y gestionar anomalías que se produzcan en el funcionamiento ordinario de la entidad.	Resolver diligentemente las situaciones problemáticas producidas en la entidad				

RECOMENDACIONES

En la Casilla "Recomendaciones" se relacionan, por tanto, esas necesidades de capacitación detectadas en los compromisos de mejora gerencial, con base en los aspectos a desarrollar encontrados durante el seguimiento o la evaluación.

RECOMENDACIONES:

Firma Superior Jerárquico

Firma Gerente Público

Elaboró Sandra Liliána Sanchez

FV: 25/09/2012

