

Mejoramiento y Mantenimiento de la Infraestructura del Sector

Resumen Ejecutivo Proyecto de Inversión 2016 - CÓDIGO BPIN: 1187000330000

 CANCELLERÍA





1 Antecedentes y Justificación

Actualmente el Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio cuentan con 136 Misiones acreditadas en el exterior (73 Consulados, 59 Embajadas y 4 Delegaciones), así como la Casa de Marqués de Valdehoyos situada en la en la Ciudad de Cartagena, la sede principal de la Cancillería en Bogotá y los puntos de atención al público. Estas sedes representan al país y sus intereses en el exterior, razón por la cual requieren una excelente presentación y mantenimiento.

En algunas de ellas existen una serie de problemas que no han sido solucionados y que repercuten en el cumplimiento de los objetivos de la entidad y en la atención prestada al cada vez mayor número de ciudadanos colombianos que se encuentran fuera del país. Por otra parte de acuerdo a las necesidades reportadas, es necesario en varias de ellas adecuar, ampliar y construir nuevas áreas para brindar mejores condiciones locativas en oficinas, alojamientos, puntos de atención al público, en las diferentes sedes de las Misiones y Consulados Colombianos acreditados en el exterior.

Algunas de las problemáticas que presentan las sedes se refieren a daños estructurales causados por la exposición de las edificaciones a los cambios climáticos y a las estaciones, problemas en los techos generando filtraciones de agua, en los



sistemas de desagüe, insuficiencia de los sistemas eléctricos causando sobrecargas y deterioro visible de los pisos.

Adicionalmente ha sido una prioridad de gobierno el fortalecimiento de la presencia institucional de Colombia en el mundo, para fortalecer el diálogo político con el fin de diversificar geográfica y temáticamente la agenda de política exterior.



Lo anterior se ha traducido en la apertura y reapertura de embajadas y consulados, especialmente en regiones alejadas donde previamente no se tenía presencia por parte del país. Este esfuerzo institucional para el continuo fortalecimiento de la política exterior implica un incremento en los costos para la adecuación de estas sedes así como su mantenimiento y dotación con el fin de contar con una representación diplomática en el exterior acorde a las dinámicas mundiales, en el caso de las embajadas; y una cancillería más cercana a los connacionales que viven en el exterior, en el caso de los consulados.

Se ha priorizado asimismo la dotación y mantenimiento de las misiones en zonas de frontera dado que se ha identificado la necesidad de su fortalecimiento dado la relevancia en la asistencia y atención a los connacionales que habitan en estas zonas. El fortalecimiento de los consulados de frontera se convierte en una inversión necesaria para que el Estado colombiano pueda contar con mayor presencia institucional en estas regiones estratégicas y permitirle adelantar un registro más completo y sistemático de las dinámicas comerciales y los flujos migratorios. Además, invertir en las misiones de frontera transmite un mensaje positivo a los connacionales que habitan estas regiones, pues significa un importante avance en el compromiso del Estado por garantizar y defender los derechos de los colombianos en el exterior; teniendo en cuenta que la mayoría de las poblaciones de frontera, actualmente tienen unas condiciones económicas y de desarrollo social complejas y se encuentran ubicados en zonas geográficamente dispersas.



En ese sentido se ha planteado la implementación de acciones en tres líneas con el fin de responder a estas necesidades identificadas por las misiones de Colombia en el exterior:

- ▶ Dotación de bienes muebles, equipos y máquinas para las misiones Diplomáticas y Consulares de Colombia en el exterior – Es necesario dotar las oficinas, salones, espacios de atención al público tanto de consulados como embajadas con el fin de prestar servicios de calidad. Para el caso de los consulados es importante que los espacios de atención al público se adecúen a los lineamientos establecidos por el Programa Nacional de Servicio al Ciudadano; y en las embajadas se debe contar con los bienes muebles necesarios para proyectar una imagen positiva a nuestro socios en el exterior.

- ▶ Mantenimiento y reparaciones locativas de los bienes inmuebles de las Misiones Diplomáticas y Consulares de Colombia en el Exterior – Con el fin de mantener en un adecuado estado los bienes inmuebles se pretende realizar la adecuación, reparación y mantenimiento de residencias, salas de reuniones, oficinas, entre otras. En este rubro se priorizarán mejoras estructurales que implican instalaciones eléctricas, hidrosanitarias, trabajos de mampostería y adecuaciones de seguridad.

- ▶ Restauración de la Restauración de las Sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores, con su respectiva interventoría, así como los estudios técnicos e interventoría técnica, administrativa y financiera al contrato de obra de la restauración e integración funcional de la zona sur de Casa Loma.



2 Objetivo del Proyecto



Mejorar las condiciones de los bienes muebles e inmuebles para la atención a los grupos de interés al interior y exterior del país.



3 Descripción

Código BPIN: 1187000330000

El fortalecimiento de la Cancillería tiene una gran importancia para el desarrollo de la política exterior, y con el fin de mejorar la imagen del país así como prestar





un mejor servicio a los colombianos en el exterior, es necesario contar con los recursos que permitan una mayor eficacia en el desarrollo de las funciones de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior.

Bajo este contexto, la infraestructura física es un factor crítico para garantizar una adecuada prestación de los servicios de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares, como se puede observar en el plan estratégico del sector.

Con el fin de fortalecer institucionalmente la Cancillería y mejorar la prestación de los trámites y servicios en el exterior, este proyecto tiene definidas tres actividades orientadas a: i) dotación de misiones, ii) mantenimiento de misiones y iii) restauración de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores.

El costo total estimado del proyecto para la vigencia fiscal 2016 fue de \$10.000.000.000 a través de los cuales se beneficiaron 35 misiones con la actividad de dotación, 27 con la actividad de mantenimiento y se realizaron en promedio 20 eventos internacionales en la Casa del Marqués.



4 Esquema de Financiación

El costo del proyecto en la vigencia fiscal de 2016 estimado en \$10.000.000.000 se financió en su totalidad con los recursos propios que genera la entidad.

Año	Recursos Asignados	Recursos Ejecutados	% Ejecutado
2016	10.000.000.000	9.957.103.189,00	99,57

A continuación, se detalla el proyecto por actividad así:

Actividad Vigente	Apropiación	Compromisos	Obligaciones	Pagos	% Ejecución
Adquisición de Bienes y Servicios: Dotar las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior para una adecuada prestación del servicio	2.478.750.393	2.436.512.218	2.436.512.218	2.436.512.218	98,30
Adquisición de Bienes y Servicios: Contratar y adelantar las obras requeridas en las Misiones Diplomáticas y oficinas Consulares de Colombia en el Exterior	6.491.249.607	6.490.758.972	6.490.758.972	6.490.758.972	99,99



Actividad Vigente	Apropiación	Compromisos	Obligaciones	Pagos	% Ejecución
Adquisición de Bienes y Servicios: Mantenimiento de bienes inmuebles de las diferentes sedes del Ministerio en Bogotá y Cartagena de Indias DT y C	902.518.000	902.517.999	902.517.999	810.742.461	100,00
Adquisición de Bienes y Servicios: Estudios técnicos e Interventoría técnica, administrativa y financiera al contrato de obra de la restauración e integración funcional de la zona sur de Casa Loma	70.000.000	69.832.000	69.832.000	-	99,76
Adquisición de Bienes y Servicios: Interventoría técnica, administrativa y financiera, al contrato de obra pública mantenimiento y adecuaciones Bogotá y Cartagena de Indias DT y C.	57.482.000	57.482.000	57.482.000	57.482.000	100,00
Total Proyecto	10.000.000.000	9.957.103.189	9.957.103.189	9.795.495.650	99,57

Nota: Se constituyeron Cuentas por Pagar por un monto de \$161,607,538,28, correspondiente a los pagos por \$69,832,000 a favor de Nestor Adel Vargas Pedroza y \$91,775,538,28 a favor de Hacer de Colombia Ltda.



EJECUCIÓN REGIONALIZADA DE RECURSOS

1. Ejecución Actual SPI Sin Regionalizar

Distribución Regional	Apropiación			Compromisos	Obligaciones	Pagos
	Inicial SUIFP	Vigente SUIFP	Vigente			
Por Regionalizar	10.000.000.000	8.970.000.000	-	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000
Bogotá	-	749.000.000	9.719.000.000	9.676.103.189	9.676.103.189	9.538.611.115
Bolívar	-	281.000.000	281.000.000	281.000.000	281.000.000	256.884.535
Total	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000	9.957.103.189	9.957.103.189	9.795.495.650

2. Ejecución Real Regionalizada

Distribución Regional	Apropiación			Compromisos	Obligaciones	Pagos
	Inicial SUIFP	Vigente SUIFP	Vigente			
Internacional	8.970.000.000	8.970.000.000	8.970.000.000	8.927.271.189	8.927.271.190	8.927.271.190
Bogotá	749.000.000	749.000.000	749.000.000	748.832.000	748.831.999	611.339.925
Bolívar	281.000.000	281.000.000	281.000.000	281.000.000	281.000.000	256.884.535
Total	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000	9.957.103.189	9.957.103.189	9.795.495.650

La diferencia se presenta por cuanto en el SPI no da la opción de regionalizar los recursos, que se destinan para las adecuaciones y dotaciones de las Sedes Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior, tal como aparece en el SUIFP.



Contratos y ejecución con cargo al proyecto:

A continuación se presentan los contratos que se suscribieron con cargo al proyecto del Mejoramiento y Mantenimiento de la Infraestructura del Sector, así como su ejecución presupuestal

Contratista	No. Contrato	Descripción	Valor del Contrato	Compromisos	% Ejecución
Hacer de Colombia	135/2016	Mantenimiento integral y adecuaciones de oficinas a precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste de los inmuebles de propiedad del Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio o por los cuales sea legalmente responsable en Bogotá D.C., y Cartagena de Indias D.T y C.	902.518.000	902.517.999	100.00
Néstor Adel Vargas Pedroza	190/2016	Contratar la consultoría para la actualización de los estudios y diseños técnicos para la restauración, integración y adecuación funcional de la zona sur del bien de conservación arquitectónica denominado Casa Loma ubicado en la Carrera 5 No. 9 - 75 Localidad de la Candelaria en Bogotá D.C., inmueble de propiedad del Ministerio de Relaciones Exteriores.	69.832.000	69.832.000	100.00



Contratista	No. Contrato	Descripción	Valor del Contrato	Compromisos	% Ejecución
Consortio Panivi Diez	144/2016	Contratar la interventoría técnica administrativa y financiera al contrato de obra resultante de la Licitación Pública 001 de 2016, cuyo objeto es "Mantenimiento integral y adecuaciones de oficinas a precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste de los inmuebles de propiedad del Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio o por los cuales sea legalmente responsable en Bogotá D.C., y Cartagena de Indias D.T y C."	57.482.000	57.482.000	100.00



5 Logros y Metas

Los logros y metas se encuentran definidos en los indicadores que se propusieron para este proyecto de inversión. A continuación, se presentan los indicadores de producto y gestión, con las metas y avances en cada caso:

Indicadores

- **De producto:** Este indicador mide el número de Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior que realizarán mantenimiento y reparaciones locativas de los bienes inmuebles durante la vigencia en evaluación.

INDICADOR DE PRODUCTO

Objetivo	Producto	Meta Vigente	Avance Vigencia
Dotar las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el exterior	Misiones de Colombia en el exterior dotadas para la prestación del servicio	36	35
Asegurar la prestación de servicios de calidad a los connacionales en las Misiones Diplomáticas	Misiones de Colombia en el exterior adecuadas para la efectiva representación del país	27	27



Objetivo	Producto	Meta Vigente	Avance Vigencia
Realizar la restauración de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores	Sedes restauradas e intervenidas	2	2

Misiones de Colombia en el Exterior adecuadas en la vigencia 2016:

Consulados: Buenos Aires, Jaque, Lima, Miami, Orlando, Panamá, San Francisco, Washington, Willemstad, Madrid y Milán.

Delegaciones: OEA Washington y ONU New York

Embajadas: Adu Dhabi, Beijing, Guatemala, Lima, Panamá, Tegucigalpa, Berlín, Bruselas, Estocolmo, Lisboa, Londres, Madrid, París y Roma

Misiones de Colombia en el Exterior dotadas en la vigencia 2016:

Consulados: Atlanta, Boston, Buenos Aires, Colón, El Amparo, Jaque, Lima, Machiques, Maracaibo, Miami, Orlando, Panamá, San Fernando de Atabapo, Santiago de Chile, Washington, La Habana, Milán y Valencia (España).

Delegaciones: ONU Ginebra.



Embajadas: Abu Dhabi, Caracas, Guatemala, La Paz, Montevideo, Nueva Delhi, San José, Santo Domingo, Tegucigalpa, Berlín, Berna, Lisboa, Madrid, Oslo, Roma y Varsovia.

No se logró el 100% de este indicador, en razón a que en la Embajada de Colombia en Pretoria por tiempos no fue posible concretar entrega de los bienes a adquirir a 31 de diciembre de 2016.

- ▶ **De Gestión:** Este indicador nos muestra de una parte, los contratos que se suscribieron para llevar a cabo la restauración de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores y de otra, los informes de avance de los recursos asignados a las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior para llevar a cabo las actividades de mantenimiento y dotación.

INDICADOR DE GESTIÓN

Descripción del Indicador	Meta Vigente	Avance Vigencia
Interventorías realizadas	2	2
Contratos suscritos	3	3
Informes presentados	30	30



6 Limitaciones y Restricciones

Las constantes variaciones en las tasas de cambio, afectan el desarrollo del proyecto, en lo correspondiente a la Dotación y Mantenimiento de las Sedes de Colombia en el Exterior.





7 Contactos del Proyecto

Gerente del Proyecto:

Dra. Araminta Beltrán Urrego

Directora Administrativa y Financiera.

Teléfono 3814100 Ext. 1936

e-mail: araminta.beltran@cancilleria.gov.co

Formulador del Proyecto:

Raúl Gaitán García

Teléfono 3814100 Ext. 1902

e-mail: raul.gaitan@cancilleria.gov.co



8 Bibliografía

- ▶ Presupuesto General de la Nación
- ▶ Ejecución Presupuestal SIIF Nación
- ▶ Sistema de Información de Servicio al Exterior SISE
- ▶ Hojas de Trabajo Excel



Información del Marco lógico dentro del Resumen Ejecutivo

	Descripción	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin	El fortalecimiento de la Cancillería tiene una gran importancia para el desarrollo de la política exterior, y con el fin de mejorar la imagen del país así como prestar un mejor servicio a los colombianos en el exterior, es necesario contar con los recursos que permitan una mayor eficacia en el desarrollo de las funciones de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior.	De Producto: Este indicador mide el número de Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior que realizaran mantenimiento y reparaciones locativas de los bienes inmuebles durante la vigencia en evaluación. Para la vigencia fiscal de 2016 se tenía previsto hacer mantenimiento a 27 sedes y al finalizar este período se logró realizar esta actividad en la totalidad de las Misiones en el exterior	La información acerca de los indicadores se fija en la página WEB del DNP, en el aplicativo SPI. La ejecución de los indicadores de Producto y Gestión se pueden verificar en las hojas de trabajo Excel que maneja el formulador del proyecto, con base en la ejecución presupuestal que reportan las diferentes Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior a través del Sistema de Servicios al Exterior –SISE–.	Las constantes variaciones en las tasas de cambio, afectan el desarrollo del proyecto, en lo correspondiente a la Dotación y Mantenimiento de las Sedes de Colombia en el Exterior.
Propósito	La infraestructura física es un factor crítico para garantizar una adecuada prestación de los servicios de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares, como se puede observar en el plan estratégico del sector. Con el fin de fortalecer institucionalmente la Cancillería y mejorar la prestación de los trámites y servicios en el exterior, este proyecto tiene definidas actividades orientadas a: i) dotación de misiones, ii) mantenimiento de misiones y iii) restauración de las sedes del Ministerio, incluido el mantenimiento preventivo y correctivo de la Casa del Marqués de Valdehoyos.	En cuanto a la actividad de dotación la meta fijada se estableció en 36 y se logró cumplir con 35. Igualmente se logró la meta de 2 sedes restauradas e intervenidas en el Ministerio de Relaciones Exteriores. De Gestión: Este indicador nos muestra de una parte, los contratos que se suscribieron para llevar a cabo la restauración de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores y de otra, los informes de avance de los recursos asignados a las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior para llevar a cabo las actividades de mantenimiento y dotación.	La ejecución y supervisión del proyecto en cuanto a las actividades de Dotación y Mantenimiento de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior está en cabeza de la Dirección Administrativa y Financiera del Ministerio de Relaciones Exteriores.	
Componentes	Con el fin de continuar con el mantenimiento y adecuado estado los bienes inmuebles de las misiones diplomáticas y consulares de Colombia en el exterior, a través de la siguiente actividad se seguirán realizando las acciones necesarias para garantizar la funcionalidad de los mismos. Entre estas acciones se encuentran adecuación, reparación y mantenimiento de residencias, salas de reuniones, oficinas, cocinas, entre otras. Así mismo, se debe continuar con el proceso de dotación y de proveer los bienes necesarios para el adecuado funcionamiento de las misiones diplomáticas y consulares de Colombia en el exterior, a	A continuación se presenta la meta fijada y el avance logrado en cada una de las descripciones del indicador: a. Contratos a suscritos: Meta veinte 2, Avance vigencia 2, lo que significa que se llegó al 100.00% de la meta fijada. b. Informes presentados: Meta veinte 30, Avance vigencia 30, por lo tanto, el % de avance en la vigencia fue de 100.00%.	En lo relacionado con la ejecución y supervisión de la actividad de Restauración de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores en Bogotá y Cartagena de Indias D.C y T. esta corresponde a la Secretaría General a través de la Coordinación Servicios Generales del Ministerio de Relaciones Exteriores.	



	Descripción	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Componentes	través de esta actividad se dotaran estas sedes de elementos como: electrodomésticos, compra de equipos, enseres e insumos de oficina, utensilios de cafetería, entre otros.			
Actividades	Mantenimiento y reparaciones locativas de los bienes inmuebles de las misiones diplomáticas y consulares de Colombia en el exterior.			
	Dotación de bienes muebles, equipos y máquinas para las misiones diplomáticas y consulares de Colombia en el exterior. Restauración y adecuación de la Casa del Marqués de Valdehoyos ubicada en Cartagena de Indias.			