

Proyecto de Inversión

Mejoramiento y mantenimiento de la
infraestructura del Sector

Resumen Ejecutivo 2018

Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio



El futuro
es de todos

Cancillería
de Colombia

1.

Antecedentes y Justificación

Actualmente el Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio cuentan con 140 sedes en el exterior (74 Consulados, 62 Embajadas y 4 Delegaciones) algunas propias y otras en arriendo, así como la Casa de Marqués de Valdehoyos situada en la Ciudad de Cartagena y la sede principal de la Cancillería en Bogotá. Estas sedes representan al país y sus intereses, razón por la cual requieren una excelente presentación y mantenimiento.

En algunas de ellas existen problemas que no han sido solucionados y que repercuten en el cumplimiento de los objetivos de la entidad y en la atención prestada al cada vez mayor número de ciudadanos colombianos que se encuentran fuera del país. Por otra parte, de acuerdo a las necesidades reportadas, es necesario en varias de ellas adecuar, ampliar y construir nuevas áreas para brindar mejores condiciones locativas en oficinas, alojamientos, puntos de atención al público, en las diferentes sedes de las Misiones y Consulados Colombianos acreditados en el exterior.

Algunas de las problemáticas que presentan las sedes se refieren a daños estructurales causados por la exposición de las edificaciones a los cambios climáticos y a las estaciones, problemas en los techos generando filtraciones de agua, en los sistemas de desagüe, insuficiencia de los sistemas eléctricos causando sobrecargas y deterioro visible de los pisos, entre otros.

Adicionalmente ha sido una prioridad de gobierno el fortalecimiento de la presencia institucional de Colombia en el mundo, para fortalecer el diálogo político con el fin de diversificar geográfica y temáticamente la agenda de política exterior. Lo anterior se ha traducido en la apertura y reapertura de embajadas y consulados, especialmente en regiones alejadas donde previamente no se tenía presencia por parte del país. Este esfuerzo institucional para el continuo fortalecimiento de la política exterior implica un incremento en los costos para la adecuación de estas



sedes, así como su mantenimiento y dotación con el fin de contar con una representación diplomática en el exterior acorde a las dinámicas mundiales, en el caso de las embajadas; y una cancillería más cercana a los connacionales que viven en el exterior, en el caso de los consulados.

El fortalecimiento de las misiones en el exterior se convierte en una inversión necesaria para que el Estado colombiano pueda contar con mayor presencia institucional en las regiones donde hace presencia y permitir adelantar un registro más completo y sistemático de las dinámicas comerciales y los flujos migratorios. Además, invertir en las misiones transmite un mensaje positivo a los connacionales que habitan estas regiones, pues significa un importante avance en el compromiso del Estado por garantizar y defender los derechos de los colombianos en el exterior.

En ese sentido se planteó la implementación de un Plan de Mantenimiento y Dotación con acciones enfocadas en tres líneas con el fin de responder a estas necesidades identificadas por las misiones de Colombia en el exterior y en las sedes en el interior del país:

- Dotación de bienes muebles, equipos y máquinas para las misiones Diplomáticas y Consulares de Colombia en el exterior – Es necesario dotar las oficinas, salones, espacios de atención al público tanto de consulados como embajadas con el fin de prestar servicios de calidad. Para el caso de los consulados es importante que los espacios de atención al público se adecúen a los lineamientos establecidos por el Programa Nacional de Servicio al Ciudadano; y en las embajadas se debe contar con los bienes muebles necesarios para proyectar una imagen positiva a nuestros socios en el exterior.
- Mantenimiento y reparaciones locativas de los bienes inmuebles de las Misiones Diplomáticas y Consulares de Colombia en el Exterior – Con el fin de mantener en un adecuado estado los bienes inmuebles se pretende realizar la adecuación, reparación y mantenimiento de residencias, salas de reuniones, oficinas, entre otras. En este rubro se priorizarán mejoras estructurales que



implican instalaciones eléctricas, hidrosanitarias, trabajos de mampostería y adecuaciones de seguridad.

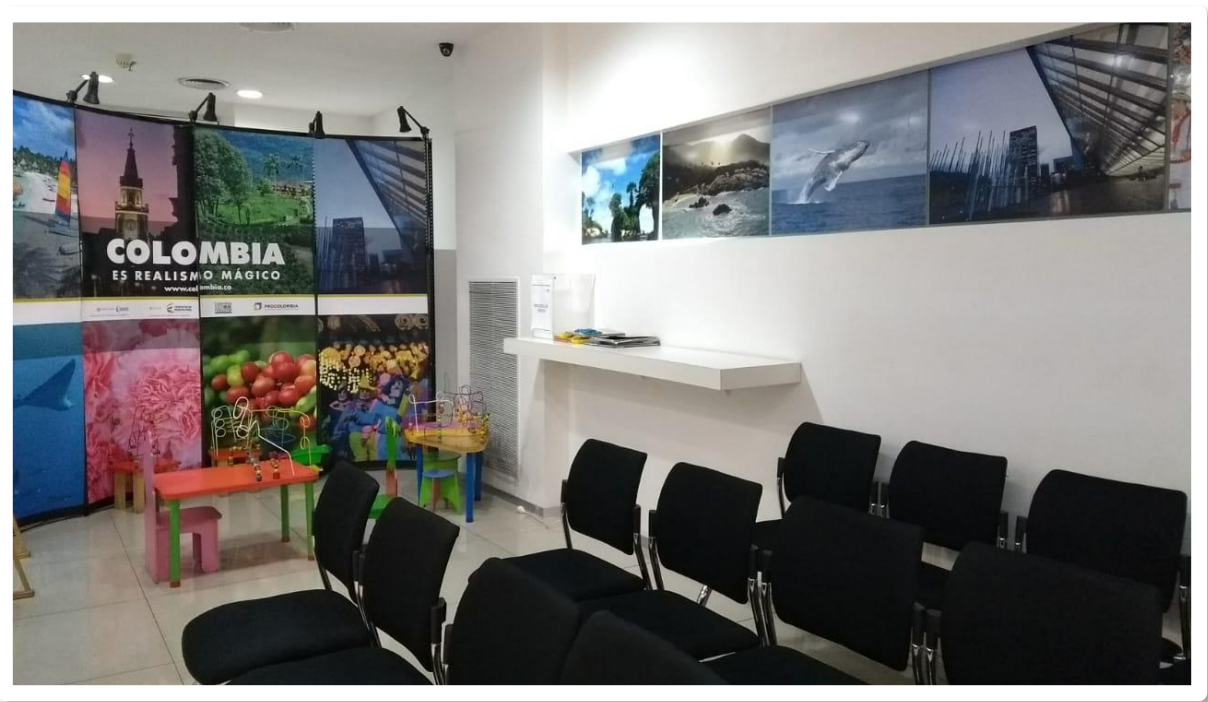
- Restauración y mantenimiento de las Sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores, así como los estudios técnicos y con su respectiva interventoría técnica, administrativa y financiera a los contratos de obra de restauración, mantenimiento e integración funcional.



2.

Objeto

Mejorar las condiciones de los bienes muebles e inmuebles para la atención a los grupos de interés al interior y exterior del país.



3.

Descripción

El fortalecimiento de la Cancillería tiene una gran importancia para el desarrollo de la política exterior, y con el fin de mejorar la imagen del país, así como prestar un mejor servicio a los colombianos en el exterior, es necesario contar con los recursos que permitan una mayor eficacia en el desarrollo de las funciones de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior.

Bajo este contexto, la infraestructura física es un factor crítico para garantizar una adecuada prestación de los servicios de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares, como se puede observar en el plan estratégico del sector.

Con el fin de fortalecer institucionalmente la Cancillería y mejorar la prestación de los trámites y servicios en el exterior, este proyecto tiene definidas tres actividades orientadas a:

- i. Dotar las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior para una adecuada prestación del servicio,
- ii. Contratar y adelantar las obras requeridas en las misiones Diplomáticas y oficinas Consulares de Colombia en el Exterior
- iii. Adecuar, restaurar, reparar y mantener las Sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores en Colombia.

El costo total del proyecto para la vigencia fiscal 2018 fue de \$6.033.459.961.00 a través de los cuales se beneficiaron 28 misiones con la actividad de Dotación muebles, enseres y equipos - Exterior, 19 misiones con la actividad de Mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura del sector - Exterior y con la actividad Mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura del sector - Interior se realizó mantenimiento integral en las diferentes sedes del Ministerio en Bogotá y Cartagena.

4.

Esquema de financiación

El costo del proyecto en la vigencia fiscal de 2018 estimado en \$6.033.459.961.00 se financió en su totalidad con recursos de la nación.

Cuadro 1. Recursos asignados al proyecto

| Año | Recursos Asignados | Recursos Ejecutados | % Ejecutado |
|------|---------------------|---------------------|-------------|
| 2011 | \$950.000.000.00 | 945.263.404.00 | 99.5 |
| 2012 | \$17.850.300.000.00 | 17.671.081.462.00 | 99.0 |
| 2013 | \$11.500.000.000.00 | 9.254.167.870.00 | 80.5 |
| 2014 | \$10.153.360.000.00 | 9.619.134.375.00 | 94.7 |
| 2015 | \$8.534.000.000.00 | 8.490.251.912.00 | 99.5 |
| 2016 | \$10.000.000.000.00 | 9.957.103.189.00 | 99.6 |
| 2017 | \$12.346.000.000.00 | 12.282.685.575.14 | 99,4 |
| 2018 | \$6.033.459.961.00 | \$5.844.739.193 | 96.9 |

A continuación, se detalla el proyecto por actividad así:



Cuadro 2. Recursos asignados por actividad

| Actividad Vigente | Apropiación | Compromisos | Obligaciones | Pagos | % Ejecución |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------|
| Dotar las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior para una adecuada prestación del servicio | \$3.805.832.961.00 | \$3.639.961.670.73 | \$3.639.961.670.72 | \$3.639.961.670.72 | 95.64 |
| Contratar y adelantar las obras requeridas en las Misiones Diplomáticas y oficinas Consulares de Colombia en el Exterior | \$1.457.627.000.00 | \$1.434.777.523.22 | \$1.434.777.523.21 | \$1.434.777.523.21 | 98.43 |
| Mantenimiento integral de bienes inmuebles de las diferentes sedes del Ministerio en Bogotá y Cartagena | \$700.000.000.00 | \$700.000.000.00 | \$700.000.000.00 | \$700.000.000.00 | 100,0 |
| Interventoría técnica, administrativa y financiera al contrato de obra pública mantenimiento y adecuaciones Bogotá y Cartagena | \$70.000.000.00 | \$70.000.000.00 | \$70.000.000.00 | \$70.000.000.00 | 100,0 |
| Total Proyecto | \$6.033.459.961.00 | \$5.844.739.193.95 | \$5.844.739.193.93 | \$5.844.739.193.93 | 96.87 |



Cuadro 3. Ejecución regionalizada de recursos

| Distribución Regional | Apropiación | | Compromisos | Obligaciones | Pagos |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | Vigente SUIFP | Vigente | | | |
| Internacional | \$5.263.459.961.00 | \$5.263.459.961.00 | \$5.074739.193.95 | \$5.074739.193.93 | \$5.074739.193.93 |
| Bogotá D.C. | \$770.000.000.00 | \$770.000.000.00 | \$770.000.000.00 | \$770.000.000.00 | \$770.000.000.00 |
| Total | \$6.033.459.961.00 | \$6.033.459.961.00 | \$5.844.739.193.95 | \$5.844.739.193.93 | \$5.844.739.193.93 |

Contratos efectuados con cargo al proyecto:

A continuación, se presentan los contratos que se suscribieron con cargo al proyecto del Mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura del sector - Interior, así como su ejecución presupuestal

Cuadro 4. Contratos suscritos con cargo al proyecto de inversión

| Contratista | No. Contrato | Descripción | Valor del Contrato | Compromisos | % Ejecución |
|---------------------------------|--------------|---|--------------------|------------------|-------------|
| UNION TEMPORAL CANCELLERIA 2018 | 137 / 2018 | Contratar la interventoría técnica administrativa y financiera al contrato de obra resultante de la Licitación Pública, cuyo objeto es "Mantenimiento integral y adecuaciones de los inmuebles de propiedad del Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio o por los cuales sea legalmente responsable en Bogotá y Cartagena. | \$70.000.000.00 | \$70.000.000.00 | 100 |
| VISUAR. | 139 / 2018 | Mantenimiento integral y adecuaciones de los inmuebles de propiedad del Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio o por los cuales sea legalmente responsable en Bogotá, | \$700.000.000.00 | \$700.000.000.00 | 100 |

5.

Logros y metas

Los logros y metas se encuentran definidos en los indicadores que se propusieron para este proyecto de inversión. A continuación, se presentan los indicadores de producto y gestión, con las metas y avances en cada caso:

Indicadores

- **Indicador de producto:** Este indicador mide el número de Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior que realizaron mantenimiento y reparaciones locativas de los bienes inmuebles, así como el mantenimiento, restauración, adecuación, reparaciones locativas e interventoría que se realizaron en las sedes del Ministerio en Bogotá y Cartagena durante la vigencia en evaluación

Cuadro 5. Indicador de Producto

| Objetivo | Producto | Meta Vigente | Avance Vigencia |
|---|--|--------------|-----------------|
| Dotar las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el exterior* | Misiones de Colombia en el exterior dotadas para la prestación del servicio | 28 | 28 |
| Asegurar la prestación de servicios de calidad a los connacionales en las Misiones Diplomáticas | Misiones de Colombia en el exterior adecuadas para la efectiva representación del país | 19 | 19 |
| Realizar la restauración de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores | Sedes restauradas e intervenidas | 2 | 2 |



Misiones de Colombia en el Exterior dotadas en la vigencia 2018:

- o **16 consulados:** Antofagasta, San Antonio del Táchira, Bilbao, Barquisimeto, Machiques, Barinas, Caracas, San Fernando de Atabapo, Boston, Miami, Sao Paulo, Houston, Cancún, Puerto Ayacucho, San Cristóbal y Sídney.
- o **2 delegaciones:** ONU – Ginebra y ONU Nueva York
- o **10 embajadas:** Honduras, Costa Rica, Hungría, Irlanda del Norte, Republica Dominicana, El Salvador, Italia, Líbano, Austria y Rusia.

Misiones de Colombia en el Exterior intervenidas en la vigencia 2018:

- o **8 consulados:** Madrid, Miami, Santiago, Barcelona, San Antonio del Táchira, Atlanta, Barquisimeto y Sao Paulo.
 - o **2 delegaciones:** OEA Washington y ONU Nueva York
 - o **9 embajadas:** Honduras, Panamá, Reino Unido, Costa Rica, Irlanda del Norte, Bélgica, Venezuela, Francia y Chile
- **Indicador de Gestión:** Este indicador nos muestra de una parte, los contratos que se suscribieron para llevar a cabo la restauración de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores y de otra, los informes de avance de los recursos asignados a las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior para llevar a cabo las actividades de mantenimiento y dotación.

Cuadro 6. Indicador de Gestión

| Descripción del Indicador | Meta Vigente | Avance Vigencia |
|---------------------------|--------------|-----------------|
| Contratos suscritos | 2 | 2 |
| Informes presentados | 12 | 12 |

6.

Restricciones y limitaciones

La ejecución del mantenimiento y dotación de las misiones de Colombia en el Exterior, se realizan en divisa (dólares y euros), en donde las variaciones de las tasas de cambio afectaron el porcentaje de obligaciones del proyecto lo que no permitió una ejecución del 100%.



7.

Contactos del Proyecto

Gerente del Proyecto:

Dr. Luis Armando Lopez Benítez

Director Administrativo y Financiero

luis.lopez@cancilleria.gov.co

3814100 Ext. 1936

Formulador del Proyecto:

Martha Inés Mejía Campo

Coordinadora G.I.T. Financiero del Fondo Rotario

martha.mejia@cancilleria.gov.co

3814100 Ext. 1835

8.

Bibliografía del documento

- Presupuesto General de la Nación.
- Ejecución Presupuestal SIIF Nación.
- Sistema de Información de Servicio al Exterior SISE.
- Hojas de Trabajo Excel.

| | DESCRIPCIÓN | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|-------------|--|--|---|--|
| FIN | El fortalecimiento de la Cancillería tiene una gran importancia para el desarrollo de la política exterior, y con el fin de mejorar la imagen del país, así como prestar un mejor servicio a los colombianos en el exterior, es necesario contar con los recursos que permitan una mayor eficacia en el desarrollo de las funciones de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior. | De Producto: Este indicador mide el número de Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior que realizaron mantenimiento y reparaciones locativas de los bienes inmuebles, así como el mantenimiento, restauración, adecuación, reparaciones locativas e interventoría que se realizaron en las sedes del Ministerio en Bogotá y Cartagena durante la vigencia en evaluación | La información acerca de los indicadores se fija en la página WEB del DNP, en el aplicativo SPI. La ejecución de los indicadores de Producto y Gestión se pueden verificar en las hojas de trabajo Excel que maneja el formulador del proyecto, con base en la ejecución presupuestal que reportan las diferentes Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior a través del Sistema de Servicios al Exterior – SISE. | Las constantes variaciones en las tasas de cambio, afectan el desarrollo del proyecto, sobre todo en lo correspondiente a la Dotación y Mantenimiento de las Sedes de Colombia en el Exterior. |
| PROPÓSITO | La infraestructura física es un factor crítico para garantizar una adecuada prestación de los servicios de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares, como se puede observar en el plan estratégico del sector. Con el fin de fortalecer institucionalmente la Cancillería y mejorar la prestación de los trámites y servicios en el exterior, este proyecto tiene definidas actividades orientadas a: i) dotación de misiones, ii) mantenimiento de misiones y iii) mantenimiento y restauración de las sedes del Ministerio, incluido el mantenimiento preventivo y correctivo de la Casa del Marqués de Valdehoyos. | Para la vigencia fiscal de 2018 se tenía previsto hacer mantenimiento a 19 sedes y al finalizar este período se logró realizar esta actividad en la totalidad de las Misiones en el exterior previstas en el proyecto. En cuanto a la actividad de dotación la meta fijada se estableció en 28 y se logró cumplir con las 28. | La ejecución y supervisión del proyecto en cuanto a las actividades de Dotación y Mantenimiento de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior está en cabeza de la Dirección Administrativa y Financiera del Ministerio de Relaciones Exteriores. | |
| COMPONENTES | Con el fin de continuar con el mantenimiento y adecuado estado los bienes inmuebles de las misiones diplomáticas y consulares de Colombia en el exterior, a través de esta actividad se seguirán realizando las acciones necesarias para garantizar la funcionalidad de los mismos, mediante adecuación, reparación y mantenimiento de inmuebles destinados a residencias y oficinas entre otras. Así mismo, se debe proveer los bienes necesarios para el adecuado funcionamiento de las misiones diplomáticas y consulares de Colombia en el exterior, a través de esta actividad se dotarán estas sedes de elementos como: electrodomésticos, equipos, muebles y enseres entre otros. Igualmente se debe efectuar mantenimiento a la infraestructura de los inmuebles donde funcionan la Cancillería en Bogotá y la casa del Marqués de Valdehoyos en Cartagena con el fin de mantenerlas sedes en óptimas condiciones. | Igualmente se logró la meta de 2 sedes intervenidas en el Ministerio de Relaciones Exteriores. De Gestión: Este indicador nos muestra de una parte, los contratos que se suscribieron para llevar a cabo la restauración de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores y de otra, los informes de avance de los recursos asignados a las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior para llevar a cabo las actividades de mantenimiento y dotación. | En lo relacionado con la ejecución y supervisión de la actividad de Restauración de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores en Bogotá D.C. y Cartagena de Indias D.T Y C y Esta corresponde a la Secretaría General a través de la Coordinación Servicios Administrativos del Ministerio de Relaciones Exteriores. | |
| ACTIVIDADES | <ul style="list-style-type: none"> Mantenimiento y reparaciones locativas de los bienes inmuebles de las misiones diplomáticas y consulares de Colombia en el exterior. Dotación de bienes muebles, equipos y máquinas para las misiones diplomáticas y consulares de Colombia en el exterior. Mantenimiento, restauración y adecuación de las diferentes sedes del Ministerio en Bogotá y la Casa del Marqués de Valdehoyos ubicada en Cartagena de Indias. | A continuación, se presenta la meta fijada y el avance logrado en cada una de las descripciones del indicador: Contratos a suscritos: meta vigente 2, avance vigencia 2, lo que significa que se llegó al 100 % de la meta fijada. Informes presentados: meta vigente 12, avance vigencia 12, por lo tanto, el % de cumplimiento en la vigencia fue de 100%. | | |