

A world map with numerous blue and red location pins placed across various continents, primarily concentrated in Europe and North America. The map is semi-transparent, showing the underlying geographical features and country names in multiple languages.

# Adquisición de Sedes en el Exterior – Internacional –

Resumen Ejecutivo Proyecto de Inversión 2017 - CÓDIGO BPIN: 0027040710000

Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio

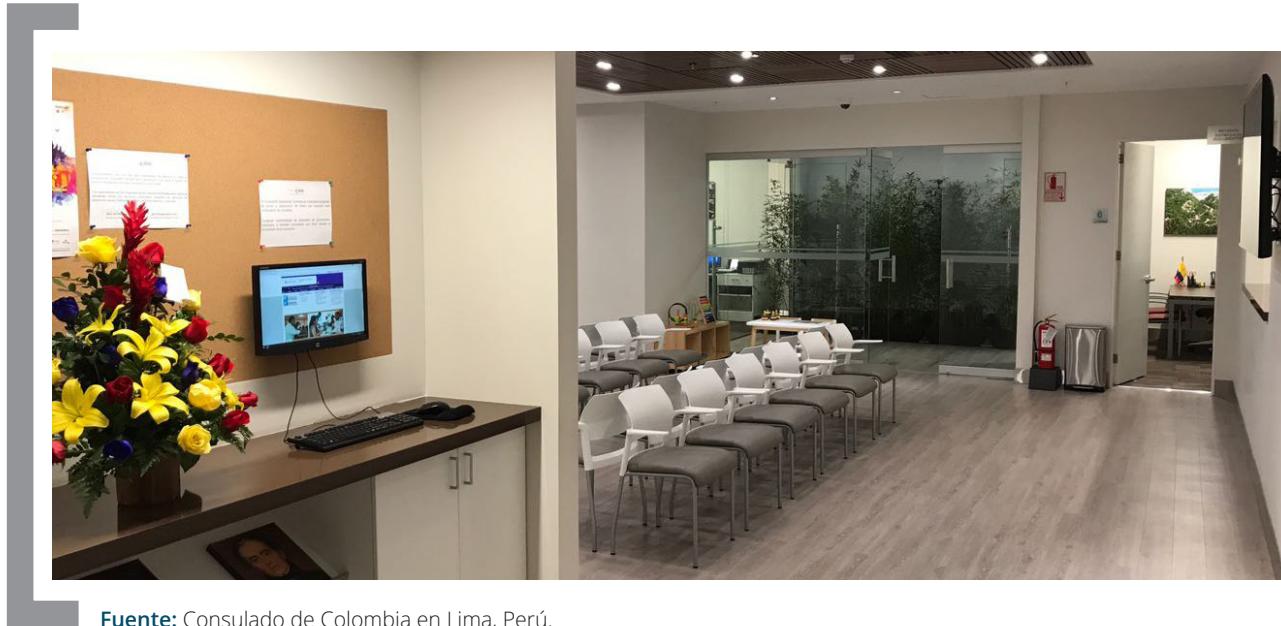


GOBIERNO DE COLOMBIA



# 1 Antecedentes y Justificación

El Congreso de la República a través de la Ley 1753 del 9 de junio de 2015 aprobó el Plan Nacional de Desarrollo 2014 -2018, “Todos por un nuevo país” con el objetivo de construir una Colombia en paz, equitativa y educada en armonía con los propósitos del Gobierno Nacional, con los estándares de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), y con la visión de planificación de largo plazo prevista por la Agenda de Desarrollo post 2015.



**Fuente:** Consulado de Colombia en Lima, Perú.



Como resultado de este trabajo, el documento “Bases del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018, Todos por un Nuevo País”, expresa los principales desafíos que el país asumirá en política exterior, así como el impacto del desarrollo y la integración fronteriza en el escenario internacional.

Este plan cuenta con un valor agregado nunca antes visto en los planes de desarrollo creados en Colombia, y es que el mismo fue creado en un proceso de construcción conjunta con la sociedad y teniendo en cuenta las necesidades de cada región de nuestro país, por tal razón, este plan cuenta con estrategias regionales.

El Ministerio de Relaciones Exteriores se encuentra en la estrategia transversal Buen Gobierno el cual está constituido por los siguientes objetivos:

1. Fortalecer la articulación Nación Territorio.
2. Afianzar la lucha contra la corrupción, transparencia y rendición de cuentas.
3. Promover la eficiencia y eficacia administrativa.
4. Optimizar la gestión de la información.
5. Optimizar la gestión de la inversión y de los recursos públicos.
6. Promover y asegurar los intereses nacionales a través de la política exterior y cooperación internacional.

El Ministerio de Relaciones Exteriores en el desarrollo de sus funciones y con el fin de prestar un servicio eficaz y eficiente a los connacionales y usuarios en general en cada una de las Misiones en el exterior, requiere de instalaciones adecuadas y con



capacidad de dar respuesta a las necesidades de atención, espacios seguros y un ambiente en condiciones óptimas de trabajo, así como la reducción de costos por concepto de arrendamientos, por lo que se plantea para el cuatrienio en curso la adquisición de sedes que permitan cumplir con los parámetros anteriormente descritos, además de apoyar en su conjunto el logro de la relevancia internacional del país.

De esta manera se continúa con la priorización de la compra de la Sede de la Embajada de Colombia en Washington a través del mecanismo de vigencias futuras.

Con la adquisición de esta sede se buscó atender de forma adecuada el servicio consular y la representación diplomática del país, además de dar impulso al objetivo estratégico sectorial de “Fortalecer institucionalmente el Ministerio de Relaciones Exteriores y dotarlo de mayor capacidad de gestión”.

Adicionalmente y debido a que para la vigencia 2017 se apropiaron recursos para atender el segundo pago de la Embajada en Washington por valor de \$37.848.001.140.00 equivalentes a US \$11.066.667.00 con una tasa de cambio calculada de \$3.420.00, pero al efectuar el giro la tasa de cambio estaba en \$2.911.99 se generó un sobrante.

Debido a que la residencia de la Embajada en Alemania por su antigüedad, los costos de mantenimiento eran muy altos, se adquirió una nueva sede para la residencia, dándose como parte de pago el inmueble actual y completándose el valor de la misma con el saldo de apropiación luego de haber girado la cuota de la Embajada en Washington.



## 2 Objetivo del Proyecto

Reducir el gasto de arrendamiento por la falta de edificaciones propias.



**Fuente:** Embajada de Colombia en Whashington D.C.



## 3 Descripción

**Código BPIN:** 0027040710000

El fortalecimiento de la Cancillería tiene una gran importancia para el desarrollo de la política exterior, y con el fin de mejorar la imagen del país, así como prestar un mejor servicio a los colombianos en el exterior, es necesario contar sedes propias que permitan una mayor eficacia en el desarrollo de las funciones de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior.

Bajo este contexto, la infraestructura física es un factor crítico para garantizar una adecuada prestación de los servicios de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares, como se puede observar en el plan estratégico del sector.

Con el fin de fortalecer institucionalmente la Cancillería y mejorar la prestación de los trámites y servicios en el exterior, este proyecto tenía definida una actividad: Adquisición de Sede de la embajada en Washington mediante el mecanismo de vigencias futuras, para lo cual inicialmente se encontraban apropiados recursos por un monto de \$29.660.024.400, con el fin de atender el primer pago por un monto de US\$11.015.538 a una tasa de cambio de \$2.693 por dólar americano.



Para la vigencia 2017 se apropiaron recursos por valor de \$37.848.001.140.00 con el fin de atender un segundo pago de US \$11.066.667.00 con una tasa de cambio calculada de \$3.420.00, pero al efectuar el giro la tasa de cambio estaba en \$2.911.99 por lo que el pago real efectuado fue de \$32.226.023.637.33, generándose un sobrante de \$5.621.977.502.67, el cual fue destinado para la compra de la residencia en Alemania.

Mediante Decreto Decreto 2118 del 15 de diciembre de 2017, “Por el cual se reducen unas apropiaciones en el Presupuesto General de la Nación de la vigencia fiscal de 2017” se realizó una reducción del presupuesto del proyecto por valor de \$21.038.412.00.

El costo total del proyecto para la vigencia fiscal 2017 es de \$37.826.962.727.59 a través de los cuales se beneficiaron 2 Misiones Diplomáticas.



## 4 Esquema de Financiación

El costo del proyecto en la vigencia fiscal de 2017 es de \$37.826.962.727.59, financiados en un 100% con los recursos nación.

### Recursos asignados al proyecto

Año	Recursos Asignados	Recursos Ejecutados	% Ejecutado
2012	\$22.500.000.000.00	\$22.285.720.591.00	99.0
2015	\$10.000.000.000.00	\$9.786.452.106.00	97.9
2016	\$38.560.024.400.00	\$37.157.054.464.00	96.4
2017	\$37.826.962.727.59	\$37.826.962.727.59	100.0
2018	\$37.307.342.242.00		

A continuación, se detalla el proyecto por actividad así:

Objetivo Específico	Actividad Vigente	Presupuesto Asignado
Fortalecer a Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares con la compra de sedes en el exterior	Adquisición de Sede de la Embajada de Colombia en Washington	\$32.226.023.637.33
	Adquisición sede residencia de la Embajada de Colombia en Alemania	\$5.600.939.090.26
<b>Total Proyecto Vigencia 2017</b>		<b>\$37.826.962.727.59</b>



## Ejecución del proyecto por actividad vigencia fiscal 2017

Actividad Vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos	% Ejecución
Adquisición de Sede de la Embajada de Colombia en Washington	\$32.226.023.637,33	\$32.226.023.637,33	\$32.226.023.637,33	100.0
Adquisición Residencia Embajada de Colombia en Alemania	\$5.600.939.090,26	\$5.600.939.090,26	\$5.600.939.090,26	100.0
<b>Total Proyecto</b>	<b>\$37.826.962.727,59</b>	<b>\$37.826.962.727,59</b>	<b>\$37.826.962.727,59</b>	<b>100.0</b>



## 5 Logros y Metas

Los logros y metas se encuentran definidos en los indicadores que se propusieron para este proyecto de inversión. A continuación, se presentan los indicadores de producto y gestión, con las metas y avances en cada caso:

### Indicadores

- **Indicador de producto:** Este indicador mide el número de Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior que se han adquirido durante la vigencia fiscal de 2017.

#### Indicador de producto

Objetivo	Producto	Meta Vigente	Avance Vigencia
Fortalecer a Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares con la compra de sedes en el exterior	Sedes Propias Adquiridas	2	2

Es importante anotar, la adquisición de la Embajada de Colombia en Washington se efectuó en la vigencia 2016, pero como se hizo a través del mecanismo de vigencias futuras se refleja como una adquisición en la vigencia 2017 esta será



entregada una vez se haga el último desembolso de recursos esto es en el año 2018, y se adquirió la residencia en Alemania.

Se solicitó la creación del indicador de gestión **Porcentaje del pago en la compra de sedes** con el fin de fortalecer el seguimiento realizado al proyecto de inversión, sin embargo el Departamento Nacional de Planeación conceptuó lo siguiente: *no fue autorizada la solicitud de la creación del indicador denominado: Porcentaje del pago en la compra de sedes a través de vigencia futura, teniendo en cuenta que la información que se pretende medir se observa en el módulo presupuestal y en el módulo actividades del sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión (SPI). De igual forma, los indicadores de gestión se definen como aquellos que cuantifican los insumos físicos, financieros, y humanos para el desarrollo de las actividades del proyecto de inversión, y el indicador solicitado no se ajusta a dicha definición.*

- **Indicador de Gestión:** Este indicador nos muestra el avance en los estudios técnicos y de factibilidad que cada Misión en el Exterior ha logrado, para la adquisición de la oficina o residencia en el exterior.

### Indicador de gestión

Descripción del Indicador	Meta Vigente	Avance Vigencia
Estudios técnicos y de factibilidad realizados	1	1



Se solicitó la creación del indicador de gestión **Porcentaje del pago en la compra de sedes** con el fin de fortalecer el seguimiento realizado al proyecto de inversión, sin embargo el Departamento Nacional de Planeación conceptuó lo siguiente: *no fue autorizada la solicitud de la creación del indicador denominado: Porcentaje del pago en la compra de sedes a través de vigencia futura, teniendo en cuenta que la información que se pretende medir se observa en el módulo presupuestal y en el módulo actividades del sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión (SPI). De igual forma, los indicadores de gestión se definen como aquellos que cuantifican los insumos físicos, financieros, y humanos para el desarrollo de las actividades del proyecto de inversión, y el indicador solicitado no se ajusta a dicha definición.*



## 6 Restricciones y Limitaciones

Si bien es cierto que el presupuesto asignado para llevar a cabo el proyecto está expresado en pesos colombianos, las negociaciones se hacen en dólares, y con la volatilidad que este ha venido presentando, dificulta la consecución de sedes, a tal punto que se debió modificar la ficha EBI y ajustar las actividades inicialmente propuestas.





## 7 Contactos

### **Gerente del Proyecto:**

***Dr. Luis Armando Lopez Benitez***

*Director Administrativo y Financiero.*

*Teléfono 3814100 Ext. 1936*

*e-mail: luis.lopez@cancilleria.gov.co*

### **Formulador del Proyecto:**

***Martha Ines Mejia Campo***

*Coordinador Financiero Fondo Rotatorio*

*Teléfono 3814100 Ext. 1875*

*e-mail: martha.mejia@cancilleria.gov.co*



## 8 Bibliografía del Proyecto

- ▶ Presupuesto General de la Nación.
- ▶ Ejecución Presupuestal SIIF Nación.
- ▶ Sistema de Información de Servicio al Exterior SISE.
- ▶ Hojas de Trabajo Excel.



## Información del Marco lógico dentro del Resumen ejecutivo

	DESCRIPCIÓN	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>Fin</b>	<p>El fortalecimiento de la Cancillería tiene una gran importancia para el desarrollo de la política exterior, y con el fin de mejorar la imagen del país, así como prestar un mejor servicio a los colombianos en el exterior, es necesario contar sedes propias que permitan una mayor eficacia en el desarrollo de las funciones de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior.</p> <p>Bajo este contexto, la infraestructura física es un factor crítico para garantizar una adecuada prestación de los servicios de las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares, como se puede observar en el plan estratégico del sector.</p>	<p><b>De Producto:</b> Este indicador mide el número de Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior que se han adquirido durante la vigencia fiscal de 2017.</p> <p>Para la vigencia fiscal de 2017 se tenía previsto la compra de 2 sedes y se logró alcanzar la meta fijada.</p> <p><b>De Gestión:</b> Este indicador nos muestra el avance en los estudios técnicos y de factibilidad que cada Misión en el Exterior ha logrado, para la adquisición de la oficina o residencia en el exterior.</p>	<p>La información acerca de los indicadores se fija en la página WEB del DNP, en el aplicativo SPI.</p> <p>La ejecución de los indicadores de Producto y Gestión se pueden verificar en las hojas de trabajo Excel que maneja el formulador del proyecto, con base en la ejecución presupuestal que reportan las diferentes Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior a través del Sistema de Servicios al Exterior –SISE–.</p> <p>La ejecución y supervisión del proyecto en cuanto a las actividades para la Adquisición de Sedes en el Exterior – Internacional- está en cabeza de la Dirección Administrativa y Financiera del Ministerio de Relaciones Exteriores.</p>	<p>Si bien es cierto que el presupuesto asignado para llevar a cabo el proyecto está expresado en pesos colombianos, las negociaciones se hacen en dólares, y con la volatilidad que este ha venido presentando, dificulta la consecución de sedes, a tal punto que se debió modificar la ficha EBI y ajustar las actividades inicialmente propuestas.</p> <p>Es importante anotar, que si bien se presenta como avance en la vigencia la adquisición de dos (2) sedes, en realidad se adquirió únicamente la residencia de la embajada en Alemania, ya que la adquisición de la Embajada de Colombia en Washington se adquirió en el 2016 y se hizo a través del mecanismo de vigencias futuras será entregada una vez se haga el último desembolso de recursos, esto es en el año 2018.</p>
<b>Propósito</b>	Con el fin de fortalecer institucionalmente la Cancillería y mejorar la prestación de los trámites y servicios en el exterior, este proyecto tiene definidas dos actividades así: Adquisición de la Sede de la Embajada de Colombia en Washington mediante el mecanismo de vigencias futuras y la Adquisición de la sede de la residencia de la Embajada de Colombia en Alemania.	<p>A continuación se presenta la meta fijada y el avance logrado en cada una de las descripciones del indicador:</p> <p>Estudios técnicos y de factibilidad realizados: meta vigente 1, avance vigencia 1.</p> <p>Sedes propias Adquiridas: meta vigente 2, avance vigencia 2</p>		
<b>Componentes</b>	Con el fin de continuar la adquisición de sedes en el exterior, a través de esta actividad se seguirán realizando las acciones necesarias para garantizar la funcionalidad de los mismos.			
<b>Actividades</b>	<p>Adquisición de la Sede de la Embajada de Colombia en Washington por el mecanismo de la vigencia futura (2016-2018).</p> <p>Adquisición de residencia Embajada de Colombia en Alemania.</p>			